



당신의 부서가 최근 직면한 결정이나 전략적 도전이 있는지 생각해 보자. 그리고 장기적 영향이나 광범위한 결과 혹은 그 둘 모두를 내포한 상황들을 고려해 보라.

- 그 상황들과 관련 있는 전략적 사고와 조직의 비전을 우리 팀은 얼마나 잘 실행했는가?
의사결정을 하는 동안 누구라도 기업의 전략을 말로 설명할 수 있었는가?
- 의사결정에 활용된 자료는 무엇이었나? 즉시 사용 가능한 데이터 때문에 유효한 전략적 데이터를 손상시키지는 않았는가?
- 당신은 내·외부 자료를 모두 활용하였는가?
- 최종 결과물을 고려할 때 필요하지만 확보하지 못한 정보가 있는가? 무엇이 그 정보를 얻는데 방해하는가?
- 챌린지와 최종 결정을 논의하는 자리는 얼마나 개방적이고 솔직한가? 보이지 않는 아젠다가 있지는 않은가?
- 최종 결정을 고려할 때, 그것은 조직의 전략과 얼마나 잘 정렬되어 있는가?
- 이 질문들은 팀과의 후속 논의를 어떻게 이끌어 낼 수 있는가?